

**Puls  
Biznesu**

GRUDZIEŃ 2013 • NUMER INDEKSU 349127 • ISSN 1427-6852



# 500

## menedżerów

2 0 1 3

OD REDAKCJI

# Dynamika i uczciwość

**P**rzecież rokami opublikowaliśmy pierwszą edycję rankingu „500 Menedżerów”. Choć na rynku wydawniczym jest już wiele zestawień szeregujących firmy i ich szefów według różnych kryteriów, wierzyliśmy jednak, że zebranie na jednej liście menedżerów firm, które co prawda różnią się wielkością, ale mają jedną wspólną cechę – dużą dynamikę wzrostu obrotów i zysków, jest uzasadnione. Zainteresowanie, z jakim spotkał się ubiegłoroczny ranking, potwierdziło, że mieliśmy rację.

O wartości naszego rankingu decydują jego kryteria. Tytułu Menedżer Roku 2013 nie przyznaje bowiem żadne jury. Na kształt listy nie wpływały czyjekolwiek koneksje, sympatie czy antypatie, lecz wyniki finansowe. Liczyły się również nieposzlakowana opinia o firmie i brak jakichkolwiek negatywnych zdarzeń w jej historii.

Ranking „500 Menedżerów 2013” powstał na podstawie wyników firm z lat 2011-12, które dość wyraźnie różniły się pod względem koniunktury rynkowej. O ile w 2011 r. gospodarka jeszcze przyspieszała po kryzysowym załamaniu, o tyle w 2012 r. ponownie hamowała.

Mimo to firmy, których szefowie zakwalifikowali się do naszego rankingu, osiągnęły wyniki, jakich nie powstydzilyby się nawet w czasach najlepszej koniunktury.

Napawa to optymizmem przed kolejnym wydaniem naszego rankingu.

Tomasz Siemieniec  
redaktor naczelny „Pulsu Biznesu”



## KOMENTARZ AUTORA RANKINGU

# Jak powstawał ranking

Tomasz Starzyk,  
Bisnode D&B Polska

**P**anking „500 Menedżerów 2013 r.” powstał w wyniku współpracy redakcji „Pulsu Biznesu” i międzynarodowej wywiadowni gospodarczej Bisnode D&B Polska.

To już jego druga edycja. Laureatów wybieraliśmy w kilku etapach.

W pierwszym z niemal 3,5 mln firm i osób zarządzających w bazie danych wywiadowni gospodarczej Bisnode D&B Polska wyselekcjonowaliśmy menedżerów, którzy przez ostatnie dwa lata nieprzerwanie zajmowali

stanowisko prezesa lub właściciela firmy.

Następnie na bazie know-how i sprawozdań finansowych dostępnych w Krajowym Rejestrze Sądowym lub posiadanych przez wywiadownię wytypowaliśmy przedsiębiorstwa, które w naszej ocenie są firmami o minimalnym ryzyku współpracy. Musiały one spełnić kilka wymagań: działać na rynku co najmniej trzy lata, w latach 2012-11 wykazywać się wzrostem wartości sprzedaży i zysku, mają dodatni wynik finansowy, terminowo wywiązywały się z obowiązku publikacji

swoich danych finansowych lub bezpośrednio przesyłały swoje sprawozdanie do Bisnode D&B Polska. Poza tym są cenione w środowisku biznesowym i mają nieposzlakowaną opinię. No i nie odnotowano wobec nich negatywnych zdarzeń prawnych w sądach gospodarczych (wniosków o upadłość lub likwidację). W rezultacie wyłoniliśmy 500 firm zarządzanych przez najlepszych menedżerów w Polsce. Przedsiębiorstwa podzieliliśmy na cztery kategorie według wielkości przychodu ze sprzedaży za 2012 r.

Pierwsza kategoria to firmy z przychodem rocznym od 1 mln zł do 10 mln zł, druga – firmy z przychodem od 10 mln zł do 50 mln zł, trzecia – od 50 mln zł do 100 mln zł i czwarta – ponad 100 mln zł. Pozytcję przedsiębiorstwa w poszczególnych kategoriach zestawienia określa waga dynamiki wzrostu wartości sprzedaży i zysku liczona na podstawie danych finansowych z lat 2012 i 2011.

Laureatom drugiej edycji rankingu „500 Menedżerów” serdecznie gratuluję w imieniu swoim, wywiadowni gospodarczej Bisnode D&B Polska i redakcji „Pulsu Biznesu”.

Życzę nie tylko powtórzenia sukcesu z 2012 r., lecz przede wszystkim podwojenia przychodu i zysku w 2013 r.



ORGANIZATOR



AUTOR RANKINGU



PARTNER



# Ambitnie dla energetyki

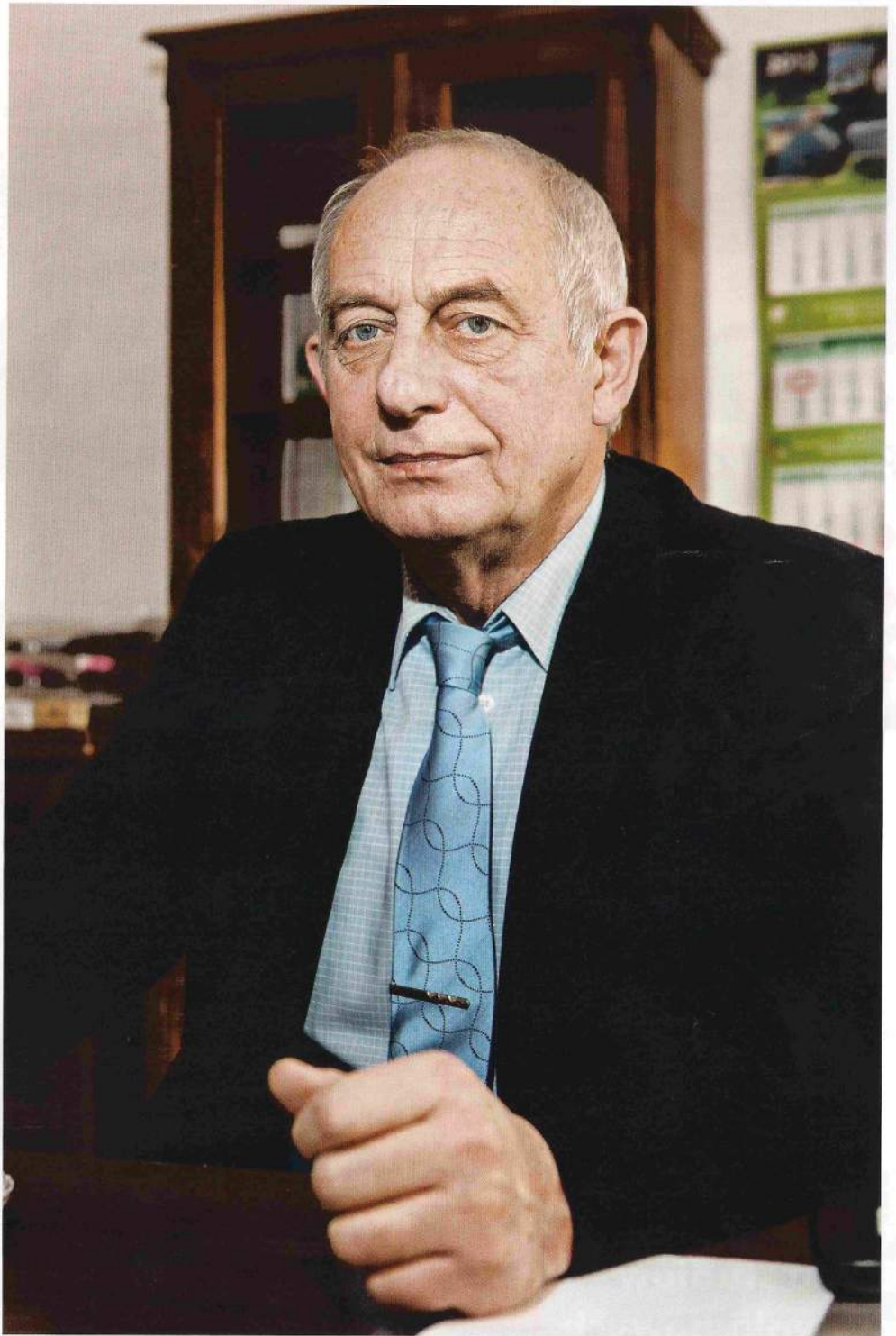
4 W 1991 r. byłem jednym z inicjatorów i współzałożycieli Turboservice, jednej z pierwszych spółek joint ventures utworzonej przez Politechnikę Łódzką (PŁ) we współpracy z amerykańskim koncernem. Byłem wtedy pracownikiem naukowym PŁ z niemalże 20-letnim stażem.

Mój udział w spółce wynikał z doświadczeń zdobytych w czasie

kilkuletniej służbowej i prywatnej pracy za granicą. Od początku byłem formalnie dyrektorem administracyjnym firmy przy jej zagranicznym zarządzie, a po rozstaniu się z Amerykanami w 1997 r. – dyrektorem, a później prezesem. Od tego czasu w spółce panują partnerskie rządy, bo pracownikami etatowymi i zadaniowymi są inżynierowie, specjaliści z wieloletnim doświadczeniem, w większości z tytułami naukowymi. Bez zaufania do nich nie mógłbym prowadzić firmy. Nasze procesy technologiczne i organizacyjne są tak indywidualne i specjalistyczne, że każdy musi sam weryfikować swoje działania.

Myszę, że mój największy sukces to przeprowadzenie restrukturyzacji firmy po rozłączeniu z amerykańskim partnerem, który zapewniał finansowanie realizowanych przez nas zleceń o wartości znacznie przekraczającej kapitał zakładowy. Dzięki polubownemu zmniejszeniu zatrudnienia udało się, z zachowaniem płynności finansowej, ograniczyć produkcję, a później stopniowo ją zwiększać i doprowadzić firmę do satysfakcjonującej kondycji finansowej, zachowując profil działalności. Porażki? Nie nazwałbym tego jeszcze porażką, ale przegrywam batalię o zatrudnianie młodych inżynierów. Większość budżetu pochłania finansowanie prac badawczo-rozwojowych i w rezultacie brakuje pieniędzy na zatrudnianie młodych inżynierów, których trzeba najpierw przez kilka lat szkolić i opłacać, by potem efektywnie wykorzystywać. Zmiana tej sytuacji to jeden z moich priorytetów zawodowych. Inny to opracowanie planu skutecznej walki z konkurencją – ambitny, bo to duże i bogate firmy z zagranicy.

Mam także ambicję wdrożenia w Polsce nowej technologii w energetyce z wykorzystaniem własnych patentów. Pracujemy nad tym od wielu lat. Być może byłoby nam łatwiej, gdybyśmy mogli liczyć na wsparcie naszych działań badawczo-rozwojowych. Dotąd finansowaliśmy je wyłącznie z własnych pieniędzy. Jak już mówiłem, naszymi konkurentami są bogate firmy zagraniczne. Niestety, mimo patentów i występowania w konsorcjach z uczelniami wnioski do Narodowego Centrum Badań i Rozwoju notorycznie przepadają. Kiedyś miałem też marzenie wprowadzenia firmy na giełdę. Dzisiaj już wiem, że to nie jest szczyt sukcesu. Prywatnie planuję spędzać więcej czasu z żoną i rodziną, zwłaszcza na wspólnych podróżach po Europie, a w szczególności po Chorwacji. Mam dwóch synów. Jeden to artysta, tworzy własny biznes, drugi idzie w ślady ojca. Obaj starają się budować sprawność językową – pewno po tacie, który włada kilkoma językami i jest członkiem Stowarzyszenia Tłumaczy Polskich. [MCH]



## Turboservice

Miejsce: Łódź

Działalność: Wdrażanie nowych technologii stosowania turbin i turbosprężarek w procesach przemysłowych i energetyce. W najbliższej przyszłości firma chce wdrożyć komercyjną elektrownię wykorzystującą niskotemperaturowe źródła energii.

Zatrudnienie: 5 osób

# 300

## MENEDŻERÓW 2013

| LP | Prezes                          | Firma   | Miasto               | Województwo         | Dynamika sprzedaży<br>w proc. | Sprzedaż 2012<br>w mln zł | Sprzedaż 2011<br>w mln zł | Dynamika zysku<br>w proc. | Zysk netto 2012<br>w mln zł | Zysk netto 2011<br>w mln zł |
|----|---------------------------------|---|----------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1  | Eivind Skare                    | MariTeam Polska   | Gdynia               | pomorskie           | 259,84                        | 9,26                      | 2,57                      | 3 089,06                  | 1,31                        | 0,04                        |
| 2  | Wiesław Jutrzenka-Trzebiatowski | AMK Kraków  | Kraków               | małopolskie         | 201,35                        | 60,97                     | 20,23                     | 3 792,24                  | 5,29                        | 0,14                        |
| 3  | Barthomiej Jerzy Zakrzewski     | TTITC   | Gdańsk               | pomorskie           | 232,24                        | 2,27                      | 0,68                      | 1 682,40                  | 0,20                        | 0,01                        |
| 4  | Wojciech Klonowicz              | Turboservice  | Łódź                 | łódzkie             | 177,11                        | 2,72                      | 0,98                      | 2 405,88                  | 0,12                        | 0,00                        |
| 5  | Adam Nikotajew                  | Eyevis Polska   | Bytom                | śląskie             | 240,99                        | 2,89                      | 0,85                      | 1 137,42                  | 0,11                        | 0,01                        |
| 6  | Piotr Aleksander Smoczyński     | Alumaster Polska  | Toruń                | kujawsko-pomorskie  | 178,65                        | 5,45                      | 1,96                      | 1 996,34                  | 0,38                        | 0,02                        |
| 7  | Jan Guzera                      | Pumar   | Siemianowice Śląskie | śląskie             | 207,07                        | 49,76                     | 16,20                     | 1 316,62                  | 1,85                        | 0,14                        |
| 8  | Marian Andrzej Pastuszek        | Petro Oil Zachód  | Szczecin             | zachodnio-pomorskie | 151,28                        | 43,77                     | 17,42                     | 3 142,62                  | 0,30                        | 0,01                        |
| 9  | Marek Wiatrak                   | Plawia  | Katowice             | śląskie             | 238,13                        | 4,47                      | 1,32                      | 866,76                    | 0,16                        | 0,02                        |
| 10 | Michał Maciej Augustyniak       | LVS-Tech  | Łódź                 | łódzkie             | 201,04                        | 3,83                      | 1,27                      | 977,97                    | 0,39                        | 0,04                        |
| 11 | Romanus Ludwig Vogt             | Flovac Polska   | Wrocław              | dolnośląskie        | 171,26                        | 7,12                      | 2,62                      | 1 362,59                  | 0,73                        | 0,05                        |
| 12 | Włodzimierz Wojciech Koczur     | Jurajska Fabryka Mebli Jura                                   | Przezbórz            | łódzkie             | 132,19                        | 3,06                      | 1,32                      | 3 354,73                  | 0,21                        | 0,01                        |
| 13 | Miroslaw Barański               | Grupa Producentów Owoców i Warzyw Wysoka Group                | Wysoka               | warmińsko-mazurskie | 134,68                        | 2,89                      | 1,23                      | 2 909,10                  | 0,40                        | 0,01                        |
| 14 | Paweł Zajączkowski              | Storio  | Wieliczka            | małopolskie         | 144,30                        | 5,20                      | 2,13                      | 1 637,22                  | 0,11                        | 0,01                        |
| 15 | Krzysztof Kopyński              | Deko Bau  | Lubin                | dolnośląskie        | 188,63                        | 15,31                     | 5,70                      | 1 110,57                  | 0,60                        | 0,05                        |
| 16 | Mikołaj Łukasz Mataczyński      | Legimi  | Poznań               | wielkopolskie       | 201,57                        | 1,18                      | 0,39                      | 719,41                    | 0,12                        | 0,02                        |
| 17 | Zbigniew Letner                 | Innowacyjne Przedsiębiorstwo Wielobranżowe Polin w Katowicach | Katowice             | śląskie             | 152,08                        | 5,05                      | 2,00                      | 998,10                    | 1,92                        | 0,18                        |
| 18 | Andrzej Piotr Zieliński         | Wektor  | Gdańsk               | pomorskie           | 178,72                        | 9,42                      | 3,38                      | 794,57                    | 0,12                        | 0,01                        |
| 19 | Michał Marek Lewandowski        | Diverse Consulting Group                                      | Warszawa             | mazowieckie         | 132,17                        | 3,87                      | 1,67                      | 1 504,99                  | 0,11                        | 0,01                        |
| 20 | Józef Stanisław Poptawski       | Mostostal Pomorze   | Gdańsk               | pomorskie           | 118,46                        | 82,32                     | 37,68                     | 2 907,20                  | 7,66                        | 0,25                        |
| 21 | Piotr Kuchenbecker              | Ital Pol  | Końskie              | świętokrzyskie      | 131,38                        | 5,08                      | 2,20                      | 1 113,14                  | 0,29                        | 0,02                        |
| 22 | Krzysztof Marek Konopka         | KGPlast   | Łosice               | mazowieckie         | 242,10                        | 5,99                      | 1,75                      | 517,19                    | 0,56                        | 0,09                        |
| 23 | Paweł Czesław Żurowski          | Żurowski  | Lubin                | dolnośląskie        | 101,81                        | 2,02                      | 1,00                      | 3 726,77                  | 0,24                        | 0,01                        |
| 24 | Jan Krawczyk                    | Conti   | Kraków               | małopolskie         | 123,07                        | 3,32                      | 1,49                      | 1 072,73                  | 0,28                        | 0,02                        |
| 25 | Piotr Bela                      | Map Trans   | Krobia               | wielkopolskie       | 203,54                        | 11,97                     | 3,94                      | 497,62                    | 0,20                        | 0,03                        |
| 26 | Mariusz Michał Kubiak           | Novum Management  | Kalisz               | wielkopolskie       | 118,79                        | 2,13                      | 0,97                      | 1 045,99                  | 0,01                        | 0,00                        |
| 27 | Alfred Morawiec                 | Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowe El San                  | Głogówek             | opolskie            | 144,66                        | 2,50                      | 1,02                      | 642,13                    | 0,01                        | 0,00                        |
| 28 | Robert Jean Zadora              | GDF Suez Zielona Energia                                      | Zawada               | świętokrzyskie      | 167,08                        | 54,53                     | 20,42                     | 557,26                    | 3,65                        | 0,55                        |
| 29 | Wojciech Józef Kazimierski      | Kazbud Budownictwo  | Warszawa             | mazowieckie         | 137,00                        | 21,62                     | 9,12                      | 667,13                    | 0,20                        | 0,03                        |
| 30 | Heino Ilmari Ruottinen          | Mitron Information Systems                                    | Warszawa             | mazowieckie         | 106,63                        | 13,67                     | 6,62                      | 1 375,40                  | 1,07                        | 0,07                        |
| 31 | Piotr Wróblewski                | Plast Zem   | Świebodzin           | lubuskie            | 95,11                         | 6,94                      | 3,56                      | 1 368,88                  | 0,52                        | 0,04                        |
| 32 | Adam Polański                   | Przedsiębiorstwo Produkcji Handlu i Usług Peberol             | Łódź                 | łódzkie             | 105,98                        | 4,29                      | 2,08                      | 898,20                    | 0,24                        | 0,02                        |
| 33 | Henryk Jerzy Ziomek             | Henar   | Sopot                | pomorskie           | 175,70                        | 2,72                      | 0,98                      | 422,30                    | 0,27                        | 0,05                        |
| 34 | Krzysztof Stanisław Stankiewicz | Intimex   | Legionowo            | mazowieckie         | 235,41                        | 16,42                     | 4,90                      | 323,85                    | 1,00                        | 0,23                        |
| 35 | Zenon Andrzej Orłowski          | Zakład Usługowo-Wytwórczy Izotop Service                      | Gdańsk               | pomorskie           | 106,78                        | 9,59                      | 4,64                      | 818,45                    | 0,45                        | 0,05                        |
| 36 | Leszek Erenc                    | Elprom  | Zapole               | łódzkie             | 83,20                         | 20,10                     | 10,97                     | 2 271,75                  | 0,34                        | 0,01                        |
| 37 | Robert Tadeusz Tomaszewicz      | Elpic   | Tarnów               | małopolskie         | 125,26                        | 10,09                     | 4,48                      | 568,31                    | 2,00                        | 0,30                        |
| 38 | Tomasz Stanisław Pawłowski      | Vistal Shipyard   | Gdynia               | pomorskie           | 94,22                         | 21,55                     | 11,10                     | 1 288,66                  | 0,57                        | 0,04                        |
| 39 | Dariusz Piotr Krupa             | Padma Art   | Suwałki              | podlaskie           | 103,46                        | 3,86                      | 1,90                      | 858,68                    | 0,71                        | 0,07                        |
| 40 | Andrzej Jankowski               | Stalbet Dom   | Włocławek            | kujawsko-pomorskie  | 109,47                        | 6,78                      | 3,24                      | 689,02                    | 0,66                        | 0,08                        |
| 41 | Rafał Agnieszczak               | Swistak.pl  | Warszawa             | mazowieckie         | 163,99                        | 4,13                      | 1,56                      | 419,16                    | 0,27                        | 0,05                        |
| 42 | Maciej Kurpisz                  | Sphinx  | Łeszno               | wielkopolskie       | 83,99                         | 4,44                      | 2,41                      | 1 759,09                  | 0,95                        | 0,05                        |
| 43 | Dominik Robert Bosiacki         | Techal  | Stawno               | zachodnio-pomorskie | 294,38                        | 6,40                      | 1,82                      | 291,42                    | 0,90                        | 0,23                        |
| 44 | Mariusz Trzak                   | Izerskie Centrum Pulmonologii i Chemioterapii Izep Med        | Szklarska Poręba     | dolnośląskie        | 242,45                        | 13,52                     | 3,95                      | 299,62                    | 0,22                        | 0,06                        |
| 45 | Witold Łacek                    | Przedsiębiorstwo Usługowo-Produkcyjne Telka                   | Białystok            | podlaskie           | 116,52                        | 63,32                     | 29,24                     | 632,63                    | 7,88                        | 0,26                        |
| 46 | Jerzy Piotr Bieniek             | Pracownie Konserwacji Zabytków Nad Łódką                      | Łódź                 | łódzkie             | 79,26                         | 5,14                      | 2,87                      | 2 859,59                  | 0,65                        | 0,02                        |
| 47 | Daniel Smutyło                  | Przedsiębiorstwo Handlowe Drago Agrotech                      | Legnica              | dolnośląskie        | 78,51                         | 10,26                     | 5,75                      | 2 718,54                  | 0,21                        | 0,01                        |
| 48 | Adam Józef Dżbuk                | Przedsiębiorstwo Rolno-Przemysłowe Rolsam                     | Samborsko            | wielkopolskie       | 81,21                         | 3,84                      | 2,12                      | 1 784,11                  | 1,35                        | 0,07                        |
| 49 | Johan Jacob Jager               | Agro Smart  | Rzeczno              | zachodnio-pomorskie | 217,45                        | 4,65                      | 1,46                      | 302,67                    | 2,50                        | 0,62                        |
| 50 | Piotr Grzegorz Bronk            | UP System   | Gdynia               | pomorskie           | 92,74                         | 2,10                      | 1,09                      | 1 047,53                  | 0,43                        | 0,04                        |
| 51 | Tomasz Makaruk                  | I360  | Warszawa             | mazowieckie         | 177,97                        | 7,19                      | 2,59                      | 335,45                    | 0,05                        | 0,01                        |
| 52 | Krzysztof Skuza                 | RMA   | Chwaszczyno          | pomorskie           | 118,00                        | 6,85                      | 3,14                      | 557,67                    | 0,60                        | 0,09                        |
| 53 | Piotr Paweł Grabowicz           | MCKB  | Łódź                 | łódzkie             | 150,53                        | 95,11                     | 37,96                     | 397,51                    | 11,68                       | 2,35                        |
| 54 | Vadim Luchkin                   | Transportir Limited Polska                                    | Wotomin              | mazowieckie         | 257,57                        | 5,13                      | 1,43                      | 256,06                    | 0,16                        | 0,04                        |
| 55 | Bogdan Marian Winiarski         | Kanstec   | Łódź                 | łódzkie             | 86,04                         | 4,71                      | 2,53                      | 1 090,99                  | 0,43                        | 0,04                        |
| 56 | Daniel Wojnarowicz              | Nanotel   | Wrocław              | dolnośląskie        | 166,50                        | 7,81                      | 2,93                      | 329,45                    | 0,56                        | 0,13                        |
| 57 | Marek Kubiak                    | Tomtex Trading  | Kutno                | łódzkie             | 95,18                         | 29,08                     | 14,90                     | 756,83                    | 0,01                        | 0,00                        |
| 58 | Robert Edmund Praczyk           | Bakureks  | Poznań               | wielkopolskie       | 224,65                        | 42,51                     | 13,09                     | 246,89                    | 1,32                        | 0,38                        |
| 59 | Włodzimierz Kolodziejski        | Zakład Konstrukcji i Ekspertyz Technicznych                   | Świnoujście          | zachodnio-pomorskie | 123,03                        | 6,21                      | 2,78                      | 470,61                    | 1,78                        | 0,31                        |
| 60 | Karsten Birkedal Jensen         | Gospodarstwo Rolne Boleszewo                                  | Koszalin             | zachodnio-pomorskie | 131,94                        | 3,45                      | 1,49                      | 409,45                    | 1,36                        | 0,27                        |
| 61 | Bogdan Antoni Piekarczyk        | Technic Control   | Szczecin             | zachodnio-pomorskie | 98,44                         | 4,54                      | 2,28                      | 619,76                    | 0,49                        | 0,07                        |
| 62 | Dariusz Jerzy Grzesista         | Grupa Kapitałowa Wonom  | Pszczyna             | śląskie             | 249,21                        | 58,77                     | 16,83                     | 226,73                    | 1,45                        | 0,44                        |
| 63 | Wojciech Szczepan Pankau        | Zakład Stolarski Wojciech Pankau Grzegorz Pankau Marek Pankau | Sarnia Góra          | kujawsko-pomorskie  | 142,10                        | 4,33                      | 1,79                      | 328,28                    | 0,12                        | 0,03                        |
| 64 | Witold Stanisław Kaczmarek      | Energotechnika Energozruch                                    | Gliwice              | śląskie             | 230,75                        | 112,20                    | 33,92                     | 231,15                    | 11,80                       | 3,56                        |
| 65 | Robert Grzegorz Pietrasik       | Hart-Tech   | Łódź                 | łódzkie             | 64,44                         | 1,41                      | 0,86                      | 4 156,75                  | 0,08                        | 0,00                        |
| 66 | Bernard Adam Ginter             | Euro-Farm   | Wyczechy             | pomorskie           | 81,27                         | 8,60                      | 4,74                      | 883,73                    | 17,73                       | 1,80                        |
| 67 | Franz Reinhard Johannes Wilhelm | Pro Ascobloc  | Syców                | dolnośląskie        | 134,14                        | 55,90                     | 23,87                     | 332,48                    | 13,15                       | 3,04                        |
| 68 | Przemysław Antoni Olszówka      | INT Technics  | Tarnów               | małopolskie         | 137,70                        | 10,99                     | 4,01                      | 258,38                    | 0,75                        | 0,21                        |
| 69 | Piotr Ryszard Żyłka             | Centrum Dozoru Systemów Pożarowych                            | Ostrołęka            | mazowieckie         | 145,87                        | 4,46                      | 1,82                      | 295,19                    | 1,25                        | 0,32                        |
| 70 | Wiesław Kazimierz Neyder        | Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowo-Handlowe Itax           | Bydgoszcz            | kujawsko-pomorskie  | 74,86                         | 3,95                      | 2,26                      | 935,18                    | 0,08                        | 0,01                        |
| 71 | Wiesław Wojciula                | ASW Wojciula  | Białystok            | podlaskie           | 80,45                         | 15,62                     | 8,66                      | 816,46                    | 0,65                        | 0,07                        |
| 72 | Aleksander Hilary Bninski       | Swiftway  | Białystok            | podlaskie           | 107,68                        | 6,31                      | 3,04                      | 458,31                    | 0,11                        | 0,02                        |